

Análise SWOT

Kit do Mar



O que é a análise SWOT

- A análise SWOT é uma ferramenta que permite fazer o diagnóstico estratégico de uma empresa/atividade/projeto.
- SWOT resulta da junção das iniciais (em inglês) dos quatro elementos que esta análise pretende apurar: *Strengths* (Forças), *Weaknesses* (Fraquezas), *Opportunities* (Oportunidades) e *Threats* (Ameaças).
- É uma análise usada com grande frequência no planeamento estratégico do meio empresarial, mas a sua simplicidade torna-a adaptável a diferentes objetos de análise.
- Visa definir quais os pontos fortes e fracos de um determinado objeto a partir da sua conjuntura interna e externa.

Como se faz uma análise SWOT

- Numa análise SWOT procura-se caracterizar o objeto de análise a partir dos seguintes indicadores:
 - Forças: quais são os pontos fortes inerentes ao objeto?
 - Fraquezas: quais são os pontos fracos e insuficiências que o objeto apresenta?
 - Oportunidades: no ambiente onde o objeto se insere, quais são os aspetos que, se devidamente aproveitados, poderão ajudar ao seu crescimento?
 - Ameaças: quais são os aspetos nefastos do ambiente envolvente que podem comprometer o sucesso/sobrevivência do objeto?
- As forças e fraquezas são inerentes ao próprio objeto de análise sendo, por isso mesmo, controláveis.
- As oportunidades e ameaças são fatores externos: dizem respeito ao ambiente em que o objeto se insere e, como tal, não se podem controlar. Devem, no entanto, ser conhecidas e monitorizadas.

Em Esquema

- Em suma, uma análise SWOT traduz-se no seguinte quadro:

	Pontos Fortes	Pontos Fracos
Fatores Internos	Forças	Fraquezas
Fatores Externos	Oportunidades	Ameaças

Exemplo

- Análise SWOT a um trabalho de grupo sobre a poluição das praias:

Forças

- O teu grupo de trabalho é motivado e trabalhador.
- A poluição das praias é um tema muito debatido na tua região, pelo que não será difícil ter acesso a informação sobre o assunto.

Oportunidades

- Vai haver uma ação de limpeza de praia na vossa região, onde poderão participar.
- Tem estado bom tempo, as praias estão cheias, e é possível ir observar diretamente as atitudes ecológicas das pessoas nas praias.

Fraquezas

- Ninguém no teu grupo está familiarizado com o tema.
- Um dos elementos do teu grupo não pode reunir-se fora do horário de aulas, pelo que o grupo de trabalho fica muitas vezes desfalcado.

Ameaças

- Há mais um grupo a fazer sobre o mesmo tema, o que pode resultar em dois trabalhos parecidos.
- Marcaram um teste e uma apresentação oral para a mesma semana onde tens de entregar o trabalho.